



Kai Krämer

+49 177 6778472
project@kaikraemer.eu

Saalfelder Str. 37
D-98724 Neuhaus am Rennweg
kaikraemer.eu

Positionierung

Ich berate Sie im Innovationsmanagement, Prozessinnovation und Systematisierung ihres Projektportfolios!

Sie bekommen Hilfe, die unternehmensweite Systematisierung ihrer Aktivitäten und Ihres Projektportfolios weiter zu entwickeln.

Mit mir bekommen Sie eine umfangreiche und kompetente Unterstützung Ihres Multiprojektmanagements und Project Management Office (PMO).

Erfahrung im Portfoliomanagement

- Fachlich unabhängige Außensicht, um abteilungsübergreifend Fachbereiche zu vernetzen, interdisziplinär Probleme zu bewältigen und übergreifende Lösungen zu konzipieren und zu implementieren
- Fähigkeit, Probleme lösungsorientiert und effizient anzugehen sowie auf allen Geschäftsebenen wertschätzend zu kommunizieren
- Erarbeitung von nachhaltigen Konflikt- und Problemmanagementstrategien
- Umfassende Zertifizierungen in der Umsetzung von IT-Projekten und -Prozessen
- Ausgeprägte Kommunikationsfähigkeit im Requirement Engineering bei der Übersetzung von Kundenbedürfnissen in anwendbare Lösungen
- Starke unternehmerische und strategische Ausrichtung mit dem Ziel einer langjährigen und erfolgreichen Kundenbindung

Branchenwissen Informations-Technologie, Automotive, Maschinenbau, Energieversorgung, Logistik, Lebensmittel, NGO, Kommunen

Auslandstätigkeiten DACH Region, England, USA, Vereinigte Arabische Emirate, Australien, sowie international tätige Unternehmen

IT-Kenntnisse MS/Libre Office, Geniusproject, Triskell, IBM ProjectExec, Smallworld GIS, GISMobil, STANET, Arriba Bauen, Ubuntu Desktop/Server, Wordpress, einfache Netzwerke



Projektreferenzen (Auswahl, Details auf Anfrage)

- 2023, 2 Monate Leeds Bradford, Airport, Yorkshire
- ✓ Anforderungsanalyse im Differenzabgleich zur Lösung Out-of-the-Box.
 - ✓ Konfiguration eines MVP als erste Stufe des Multiprojekt- und Ressourcen-Management.
 - ✓ Unterstützung bei der Prozesserneuerung und neuer Aufgaben.
 - Änderungsanforderung für die zweite Ausbaustufe.
- 2022, 6 Monate MHP Management- und IT-Beratung GmbH, München
- ✓ Übernahme der Projektleitung eines Gesamt Fahrzeug Entwicklungsprojektes beim Kunden VW Entwicklung, Wolfsburg
 - ✓ Umbau der Projektlandschaft von einem Projekthaus zu einer Matrixstruktur
 - ✓ Ausbau des Projektteam nach Abgang der Partnerfirma
 - ✓ Einführung von neuen Kollegen in das Projekt und Unterstützung von jungen Beratern bei den ersten Schritten
- 2020/21, 6 Monate Brandenburger Liner GmbH, Kanalsanierung, Rheinland-Pfalz
- ✓ Übernahme des Produktmanagement
 - ✓ Analyse und Einführung von Kommunikations- und Prozessketten.
 - ✓ Auf- und Ausbau des Produktes zur Marktreife.
 - ✓ Technischer Vertrieb und Kundenbetreuung
 - ✓ Markteinführung, Vertrieb auf Provision (2021)
 - Verbandsarbeit (Normungen) und Marketing (2022)
- 2020, 1 Monat SUEZ Water Australia, Wasserversorgung, Sydney
- ✓ Konfiguration eines Testsystems zur Kostenkontrolle des Multiprojektmanagement und interner und externer Ressourcen.
 - ✓ Abgleich zu existierenden Systemen der Muttergesellschaft in Frankreich.
 - ✓ Prozessplanung zur Erfassung von Projektbudget für Material aus SAP.
 - Übernahme in das Produktivsystem mit Änderungen der Pilotphase.
- 2019, 1 Monat Leiber GmbH, Lebensmittelherstellung, Niedersachsen
- ✓ Teststellung einer einheitlichen und standardisierten Projektmanagement Lösung.
 - ✓ Workshop zur Zusammenarbeit und Prozessanalyse (vertikal und horizontal) der Unternehmensbereiche.
 - ✓ Vorbereitung für die unternehmensweite Einführung des Innovationsprozesses.
 - Interne Prozessinnovation und Analyse der Kommunikations- und Prozessketten.
- 2019, 6 Monate Daimler AG/GSB, Automotive, Baden-Württemberg/Berlin
- ✓ Pilot zur Einführung einer standardisierten Projektmanagement Software.
 - ✓ Erarbeitung von Templates zur Einhaltung von Geschäftsprozessen für IT-Projekte und dem Onboarding von neuen Gesellschaften.
 - ✓ Transparenz bei IT-Projekten und dem Aufgabenmanagement.
 - x (Beendet) Pilot wurde aufgrund technischer Mängel abgebrochen.
- 2016-2019, 6 Monate Pilatus Flugzeugwerke AG, Flugzeugbau, Kanton Nidwalden
- ✓ Einführung einer einheitlichen und standardisierten Projektmanagement Software.
 - ✓ Bereitstellung einer Softwareunterstützen zur Verwaltung von Projekten.
 - ✓ Kontinuierliche Verbesserung des Multi-Projektmanagements.
 - ✓ Fortgeführte Dienstleistung und Beratung.
 - x (Beendet) Lösung wurde aufgrund technischer Mängel gekündigt.



2017-2019, 6 Monate DB Schenker in Österreich, Logistik, Wien

- ✓ Einführung einer einheitlichen und standardisierten Projektmanagement Software.
- ✓ Bereitstellung einer Softwareunterstützen zur Verwaltung von Maßnahmen.
- ✓ Systematische Erfassung der Maßnahmen in zugehörigen Projekten.
- ✓ Fortgeführte Dienstleistung und zusätzliche Anpassungen.
- x (Beendet) Lösung wurde aufgrund technischer Mängel gekündigt.

2016, 1 Monat EIOPA, Aufsichtsbehörde, Hessen

- ✓ Einführung eines standardisierten Portfolio Management.
- ✓ Einhalten von Geschäftsprozessen.
- ✓ Verbessertes Ressourcen-Management auf Highlevel.
- ✓ Überwachung und kontinuierliche Verbesserung der Projektportfolios.
- x (Beendet) Lösung wurde nach Personalwechsel und aufgrund zu geringer Verwendung gekündigt.

Weiterbildung und Berufserfahrung

Zertifizierungen und Weiterbildungen

2022	Scrum Master (begonnen)
2014	PRINCE2 „Practitioner“ (AXELOS)
2014	ITIL „Expert“ (AXELOS)
2013	Business English „TOIC“ (ETS)
2005	Kanalsanierungs-Berater (VSB)
2002 – heute	u.a. VOB, Kalkulation, Projektleitung, Geschäftsentwicklung, Marktdurchdringung, Vertrieb, Präsentation

Berufserfahrung

2019 – heute Kai Kraemer Project Management – Consultant

- Expertise in Software-Implementierung, Standardisierung und Zusammenführung von Prozessen des Projektportfoliomanagements bei Kunden
- Zielgerichtete Schnittstellenkommunikation, Änderungs- und Fehlermanagement, kontinuierliche Verbesserung der internen Abläufe und Optimierung des Multiprojektmanagements beim Kunden
- Planung, Moderation und Nachbereitung von Workshops und Schulungen
- Entwicklung hochrangiger Geschäftsbeziehungen, Aus- und Aufbau von Kundenbeziehungen, Ansprechpartner und verantwortlich für Kunden

2020 – heute Soluster SARL – Consultant / Presales (Dienstvertrag)

- Systemeinführungen der strategische Managementlösung Triskell und der Projektportfoliomanagement Lösung Geniusproject
- Standardisierung und Zusammenführung von Managementprozessen des Projektportfolios bei Kunden
- Planung, Moderation und Nachbereitung von Workshops und Schulungen
- Entwicklung hochrangiger Geschäftsbeziehungen, Aus- und Aufbau von Kundenbeziehungen, Ansprechpartner und verantwortlich für Kunden
- Übernahme von allgemeinen Sales-Aufgaben, Aufbau der DACH Region



2014 – 2020

Cerri.com SA – Principal Consultant

- Verantwortliche die Implementierung der PPM Lösung Geniusproject und für Projektergänzungen und Software-Anpassungen
- Expertise in Software-Implementierung, Standardisierung und Zusammenführung von Prozessen des Projektportfoliomanagements bei Kunden
- Durchführung von internen und externen Schulungen
- Entwicklung hochrangiger Geschäftsbeziehungen, Aus- und Aufbau von Kundenbeziehungen, Ansprechpartner und verantwortlich für Kunden
- Übernahme strategischer Programme, allgemeinen Sales-Aufgaben und Akquise bei Neu- und Bestandskunden
- Ratgeber für Kollegen und Schulung und Weiterentwicklung neuer Kollegen

2013 – 2014

kaikrämer Projektmanagement – Projektberater

- Entwicklung hochrangiger Geschäftsbeziehungen, Aus- und Aufbau von Kundenbeziehungen, Ansprechpartner und verantwortlich für Kunden
- Erfahrung im ganzheitlichen Projektmanagement und der Führung interdisziplinärer Teams
- Zertifizierungen in PRINCE2 und ITIL_V3
- Aufbau zielgerichtete Schnittstellenkommunikation, Änderungs- und Fehlermanagement, eines kontinuierliche Verbesserung der internen Abläufe und Optimierung des Multiprojektmanagements

2013 – 2013

SAG AG – Projektleiter (½ Jahr)

- Leitung von Migrationsprojekten und Systemeinführungen bei Energieversorgungsunternehmen (EVU)
- Technische und kaufmännische Kundenbetreuung, Akquisition, Beratung und Konzeptentwicklung für die Softwaremigration von Geoinformationssystemen.
- Teamleitung eigenen Mitarbeiter, Koordination und Überwachung der Dienstleister und der IT-Abteilungen bei Projektaufgaben
- Umfangreiche Kenntnisse im Projektcontrolling unter Berücksichtigung von finanziellen und zeitlichen Rahmenbedingungen
- Stabilisierung und Weiterentwicklung der Prozesse im Unternehmen für eine intensivere Marktdurchdringung von GISMobil im süddeutschen Raum

2004 – 2013

regioDATA GmbH – Projektmanager

- Akquisition, Beratung und Konzeptentwicklung bei Bestands- und Neukunden
- Mitarbeiter und Referent in verschiedenen Arbeitskreisen und Foren
- Verantwortlich für das Corporate Design, den Ausbau des Drittkundengeschäfts und die Weiterentwicklung des Projektmanagements
- Durchführung von internen und externen Schulungen für das Projektmanagement
- Projektleitung komplexer Aufträge mit den Schwerpunkten Gas- und Wasserversorgung
- Teamleitung Projektmitarbeiter, Koordination und Überwachung der Dienstleister und der IT-Abteilungen bei Projektaufgaben

2003 – 2007

Sanierungsberatung Krämer – Berater

- Beratungsleistungen in der Kanalsanierung
- Zertifizierung zum Kanalsanierungs-Fachberater
- Gutachten für Entwässerung von Grundstücken

2001 – 2003

Brandenburger Kanalsanierung GmbH – Angebotskalkulation

- Mitwirkung am Aufbau der Kanalsanierung GmbH



- Angebotserstellung und -kalkulation, Verantwortlich für Aufträge und die Steuerung der Subunternehmer
- Überwachung des Baufortschritts und Bereitstellung von Abrechnungsgrundlagen
- Vertragsgestaltung und Rechtsprechung gem. VOB